

Tid: 09:15-16:00

Plats: Regionkontoret, Havet

### **Ledamöter**

Patrik Stenvard (M), ordförande  
Anna Sundberg (SD), vice ordförande  
Eva Lindberg (S), 2:e vice ordförande  
Jan Lahenkorva (S)  
Marie-Louise Dangardt (S)  
Lars Öberg (S)  
Lena Emanuelsson (SD)  
Thomas Norrman (SD)  
Birgittha Bjerkén (M)  
Ulla Andersson (V)  
Magnus Svensson (C)  
Jennie Forsblom (KD)  
Henrik Olofsson (SVG)

### **Ersättare**

Mona Davik (S)  
Kristina Michelson (S)  
Marcus Gard (S)  
Per Kihlgren (SD)  
Peter Asp-Vilén (SD)  
Mats Olsson (SD)  
Peter Weider (M)  
Ann-Charlotte Granath (M)  
Kristina Sjöström (V)  
Kenneth Nilshem (C)  
Peter Åkerström (KD)  
Hans Backman (-)  
Robert Sten (S)

### **Övriga**

Göran Angergård, Regiondirektör  
Johan Sörensson, Stabsdirektör  
Carl Smiding, Enhetschef

**1. Val av justerare**  
(RS 2025/20)

**Förslag till beslut**

1. Regionstyrelsen utser \_\_\_ att tillsammans med ordförande justera protokollet.
2. Justeringen sker senast den 22 maj.

**2. Fastställande av dagordningen**  
(RS 2025/21)

**Förslag till beslut**

1. Regionstyrelsen fastställer dagordningen.

**3. Anmälningar för kännedom**

**Förslag till beslut**

1. Anmälningarna noteras till protokollet.

**Anmälningar**

- RS 2025/735-1 Årsberättelse Regionarkivet 2024
- RS 2024/1221-17 Sammanfattande rapport efter genomförd tillsyn 2024
- RS 2025/745-2 Protokoll från styrelsemöte 2025-03-27 med styrelsen för Folktandvården Gävleborg AB
- RS 2025/27-4 Protokollsutdrag - §21 FTMU Statusrapport - Framtidsbygget 2025 - Gävle och Hudiksvalls sjukhus
- RS 2024/2030-15 Protokollsutdrag - §39 HU Ändrade sammanträdesdagar för Hälsovalsutskottet (HU) 2025
- RS 2024/2848-4 Protokollsutdrag - §21 UU Ansökan om investeringsstöd - Gluten Free Makers GFM AB

**4. Redovisning av delegeringsbeslut**

**Förslag till beslut**

1. Delegationsbesluten noteras till protokollet.

**Delegeringsbeslut**

- RS 2025/1019-5 Begäran om allmän handling
- RS 2025/373-2 Beslut, beviljar stöd till Entré Hofors Ekonomisk förening
- RS 2025/488-3 Beslut, beviljar stöd till projekt Förstudie Hållbara Hälsingland
- RS 2025/491-5 Beslut, beviljar stöd till projekt Förstudie Attraktiva hållbara arbetsplatser
- RS 2025/637-4 Beslut, beviljar stöd till projekt Implementering av Arbetsmarknadskunskap i Gävleborg
- RS 2025/536-2 Beslut, avslår ansökan från Ilpo Karhapää
- RS 2025/798-2 Beslut, avslår ansökan från Ilsbo B & S AB
- RS 2023/2803-5 RS 2023-2803 - Fullmakt - andningshjälpmedel
- RS 2025/797-2 Beslut, avslår ansökan från Manolia AB
- RS 2025/1041-1 HR-direktörens beslut på delegation - Avskrivning av löneskuld (LC)
- RS 2025/1061-4 Beslut om avslag begäran om allmän handling - Rekryteringshandlingar it-direktör
- RS 2025/1084-1 Enhetschef för regionarkivets beslut på delegation - gallring av handlingar för de beslutande organen och för allmän förvaltande verksamhet
- RS 2025/1083-1 Enhetschef för Regionarkivets beslut på delegation – gallring av handlingar inom HR-processer
- RS 2023/2803-6 Likalydande tilldelningsbeslut - Andningshjälpmedel
- RS 2025/492-6 Beslut, beviljar stöd till projekt Förstudie LOKUS Lokal Platsutveckling i Samverkan Norra Mellansverige
- RS 2025/1070-2 Beslut, beviljar stöd och utbetalning till Kjellas Mack AB
- RS 2025/183-4 Regiondirektörens beslut på delegation, Utse firmatecknare för löpande åtgärder
- RS 2025/1042-2 Beslut, beviljar stöd till Akkes livs AB
- RS 2025/320-2 Beslut, beviljar stöd samt utbetalning till Söderhamns kommun
- RS 2025/183-5 Regiondirektörens beslut på delegation, Utse firmatecknare för löpande åtgärder
- RS 2025/516-3 Beslut, beviljar stöd till Hudik Deli AB
- RS 2025/1105-2 Beslut, beviljar stöd till Lingbo handel AB
- RS 2024/424-3 Tilldelningsbeslut - Kapselendoskopi

**5. Workshop - framtidens sjukvård**

(RS 2025/24)

Information

**Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet.

**Sammanfattning**

Charlotta Östlund, strateg för God och nära vård, Agneta Larsson, chefläkare specialiserad sjukhusvård och Peo Hermansson, chefläkare primärvård och specialist allmänmedicin håller i workshop om framtidens sjukvård del 2.

**Beslutsunderlag**

- Framtidens sjukvård Del 2 Workshopserie - WS1 Bas 250415
- Delrapport 1. Utvecklingsplan för länets hälso- och sjukvård
- Protokollsutdrag - §73 RS Workshop - framtidens sjukvård

**6. Folktandvården AB**

(RS 2025/24)

Information

**Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet.

**7. Rapport - Visselblåsning - Region Gävleborg**

(RS 2025/981)

Information

**Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet

**Beslutsunderlag**

- Årsrapport visselblåsning 2024 slutlig version

**8. Strategi mot välfärdsbrottslighet**

(RS 2024/2904)

Information

**Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet.

**Sammanfattning**

Ett förslag till strategi mot välfärdsbrottslighet har tagits fram av regionstabsförvaltningen. Strategin ska omfatta samtliga nämnder inklusive de majoritetsägda bolagen.

Syftet med strategin är att Region Gävleborgs ekonomiska medel ska användas till det de är avsedda att användas till och, i förlängningen, att tilliten till Region Gävleborg och välfärdssystemen upprätthålls.

Utgångspunkter i strategin är att:

- Region Gävleborgs välfärdsresurser är en del av samhällets välfärd och våra insatser och åtgärder ska vara till nytta för invånarna som till samhället i stort.
- Region Gävleborg ska söka samarbeten och erfarenhetsutbyten med myndigheter, länets kommuner och andra regioner för att förebygga, förhindra och minimera välfärdsbrottslighet.
- Region Gävleborg ska aktivt arbeta med att avskräcka aktörer från att utföra brott inom välfärdssystemen och mot regionen.
- Samtliga nämnder och majoritetsägda bolag ska ha verksamhetsanpassade arbetssätt och metoder som innebär en hög motståndskraft mot olika typer av välfärdsbrott.

Strategin ska konkretisera hur arbetet mot välfärdsbrottslighet ska påbörjas och utvecklas inom Region Gävleborg och de majoritetsägda bolag under perioden 2025-2027. Arbetet mot välfärdsbrottslighet kommer dock inte vara klart vid utgången av 2027 utan kommer behöva fortsätta även efter denna period men strategin ska ge en initial styrning av arbetet. Strategin har fem utpekade fokusområden, vilka är:

- Fokusområde 1 - Kompetenshöjande insatser, förbättrad lägesbild samt stärkt samverkan
- Fokusområde 2 - Organisatoriska förutsättningar, robusthet och intern kapacitet
  - Fokusområde 3 - Processer och rutiner inom inköp/upphandling och uppföljning av externa aktörer enligt LOU, LOV, nationella taxan och tandvårdsstöd
  - Fokusområde 4 - Processer och rutiner inom stöd- och bidragshantering
- Fokusområde 5 – Processer och rutiner inom hälso- och sjukvård

Till varje fokusområde ska nämnderna och, i den mån det är möjligt, bolagsstyrelserna ta fram konkreta åtgärder som ska utveckla och stärka arbetet mot välfärdsbrottslighet. Regionstyrelsen ska hålla samman arbetet. Insatserna och åtgärderna ska presenteras och hanteras i en gemensam handlingsplan.

Nämndernas och bolagens arbete inom ramen för detta uppdrag ska vara klart senast vid utgången av 2027. Nämnderna och bolagen ska löpande följa upp sitt arbete mot

välfärdsbrottslighet inom ramen för sin internkontroll. Vidare ska regionstyrelsen följa upp det sammanhållande arbetet inom ramen för uppföljning av internkontrollen.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Strategi mot välfärdsbrottslighet
- Strategi mot välfärdsbrottslighet

**9. Delårsrapport januari - mars 2025**

(RS 2025/883)

Information och beslut

**Förslag till beslut**

1. Regionstyrelsen godkänner Delårsrapport januari – mars 2025.

**Sammanfattning**

Verksamhetens resultat uppgick till -41 mnkr jämfört med budgeterade -89 mnkr. Budgetavvikelsen uppgick till 48 mnkr och utgjordes av verksamhetens nettokostnader 61 mnkr samt skatter, generella statsbidrag och utjämning -13 mnkr.

Verksamhetens kostnader minskade med 4,6 procent jämfört 2024. Periodens kostnader för pensioner minskade med 504 mnkr jämfört med föregående år, varav 226 mnkr i verksamhetens kostnader och 278 mnkr som finansiella kostnader. De höga kostnaderna föregående år förklarades i huvudsak av den höga inflationsuppräknings av pensionerna. Inflationen och därmed uppräknings har sjunkit tillbaka vilket inneburit en minskad kostnad. Arbetet med att begränsa andelen inhyrd personal inom hälso- och sjukvården har fortsatt och resulterat i en minskning av kostnaderna. Jämfört med motsvarande period föregående år har kostnaderna för inhyrd personal minskat med 47 mnkr vilket motsvarar 35 procent. Kostnadsutvecklingstakten i övrigt är dock fortsatt hög.

Finansnetto utgjordes i huvudsak av orealiserade värdeförändring i kortfristiga finansiella placeringar med -398 mnkr samt finansiell del av pensionskostnader -160 mnkr.

Periodens resultat uppgick till -584 mnkr, jämfört med budgeterade -250 mnkr.

Återbetalning av det kortfristiga lån uppgående till 200 mnkr som upptogs 2024 har skett i januari 2025.

Hjälpmedelsnämnden och Finansieringen redovisar negativ budgetavvikelse medan Regionstyrelsen och övriga nämnder redovisar positiv budgetavvikelse för perioden.

I helårsprognosen uppgår verksamhetens resultat till -229 mnkr jämfört med budgeterade -45 mnkr. Pensionskostnaderna minskar jämfört med 2024, men kostnadsutvecklingstakten är enligt prognosen fortfarande hög jämfört med budget.

Prognostiserad balanskravsutredning indikerar att resultatet efter balanskravsjusteringar uppgår till +/-0. I början av året inleddes ett arbete med att förändra andelen av olika tillgångsslag inom kapitalförvaltningen för att hålla dessa inom beslutade nivåer. Försäljning har till viss del redan genomförts och beräknas med nu kända fakta fortsätta under året. En bedömning av effekterna innebär ett nollresultat efter balanskravsjusteringar. Den osäkerhet som råder i omvärlden med konflikter samt utvecklingen av världshandeln kan dock innebära att förutsättningarna snabbt förändras.

Beslut om hantering av eventuella underskott fattas i samband med årsredovisningen.

**Expedieras till**

Ekonomistab

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Delårsrapport Januari-Mars 2025
- 2025 Delårsrapport januari - mars

**10. Budget- och planeringsförutsättningar 2026-2028**

(RS 2025/10)

Information

**Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet.

**11. Årsredovisning 2024 Samordningsförbundet Gävleborg**

(RS 2025/1066)

Beslut

**Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet.

**Sammanfattning**

Samordningsförbundet Gävleborg har inkommit med årsredovisning för 2024. Varje medlem ska pröva om styrelsen beviljas ansvarsfrihet.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för

räkenskapsåret 2024. Som underlag till årsredovisningen finns även revisorns revisionsberättelse.

Enligt revisorns bedömning så har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, driftredovisning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Årsredovisning 2024 Samordningsförbundet Gävleborg
- Mejl - Årsredovisning 2024 samt revisionsrapporter - Ärende till Regionfullmäktige
- Revisionsberättelse 2024
- Revisionsrapport - Granskning av god ekonomisk hushållning
- Årsredovisning 2024

## **12. Uppföljning av mål i regionstyrelsens årsplan 2025 (RS 2024/2436)**

Information

### **Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet.

### **Sammanfattning**

Regionstyrelsen beslutade den 9 oktober 2024 om årsplan för 2025-2027. Enligt Region Gävleborgs beslut ska årsplaner följas upp per den 31 mars, 31 augusti och 31 december 2024.

Regionstyrelsen är det ledande politiska förvaltningsorganet och ansvarar för den strategiska planeringen av verksamheten. Den har det samlade ansvaret för organisationens utveckling och ekonomiska ställning.

Regionstyrelsen ansvarar även för det regionala utvecklingsuppdraget och har regeringens uppdrag att samordna framtagandet och genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin.

### **Beslutsunderlag**

- Regionstyrelsens årsplan 2025 - Uppföljning 31 mars 2025



13. Remiss av SOU, Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20)  
(RS 2025/526)  
Information och beslut

**Förslag till beslut**

1. Svar på remiss antas.

**Sammanfattning**

Region Gävleborg har fått möjlighet att yttra sig över betänkandet Kommunal anslutning till utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20) och ställer sig i huvudsak positiv till syftet med förslaget – att förhindra felaktiga utbetalningar och bekämpa välfärdsbrottslighet – men ser betydande svårigheter med de föreslagna lösningarna.

Att värna medborgarnas förtroende för välfärdssystemen är en central uppgift för såväl stat som kommuner och regioner. Region Gävleborg prioriterar arbetet mot välfärdsbrottslighet högt och ser positivt på utökad samverkan mellan stat, region och kommun i detta arbete. Det är viktigt att varje skattekrona används rätt och att felaktiga utbetalningar kan förhindras utan att rättssäkerheten eller det kommunala självstyret åsidosätts.

Regionen bedömer dock att det är svårt att fullt ut ta ställning till något av de föreslagna alternativen, då konsekvenserna av förslagen inte är tillräckligt belysta.

**Expedieras till**

Regeringskansliet

**Beslutsunderlag**

- Remissvar på betänkandet SOU 202520 Anslutning till utbetalningsmyndigheten
- Remissmissiv
- Mejl - Remiss av SOU, Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20)

14. Regler för bidrag inom Region Gävleborg  
(RS 2024/3149)  
Beslut

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsen föreslår Regionfullmäktige att besluta följande:

<b>Postadress</b>	<b>Besöksadress</b>	<b>Telefon</b>	<b>Telefax</b>	<b>E-post</b>	<b>Bankgiro</b>	<b>Org. Nr.</b>
801 88 Gävle	Rektorsgatan 1	026-15 40 00	026-15 57 00	Internet rg@regiongavleborg.se www.regiongavleborg.se	5031-9771	232100-0198

## 1. Bidrag – Regel- Region Gävleborg antas

**Sammanfattning**

Region Gävleborg saknar idag en övergripande politisk styrning för hur bidrag till organisationer ska hanteras. Syftet med att anta en regionövergripande regel för hur bidragsgivning ska gå till är att säkerställa en rättssäker hantering samt öka tydligheten och likvärdigheten kring hur regionens nämnder hanterar bidrag. Ett led i detta är att formalisera de demokrativillkor som sökande organisationer måste uppfylla för att kunna söka bidrag. Regeln syftar också till att stärka regionens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet och förtydligar även möjligheten för regionen att återkräva felaktigt utbetalda bidrag.

**Expedieras till**

Regionfullmäktige

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Regler för bidrag inom Region Gävleborg
- Bidrag - Regel - Region Gävleborg
- Protokollsutdrag - §91 RS Regler för bidrag inom Region Gävleborg

**15. Handbok för Hälsoval 2026**

(RS 2024/2388)

Beslut

**Förslag till beslut**

Hälsovalskottet föreslår Regionstyrelsen att föreslå Regionfullmäktige:

1. Fastställa föreslagna revideringar i Handbok Hälsoval 2026 enligt ärendets beskrivning.
2. Fastställd Handbok Hälsoval 2026 gäller från 1 januari 2026.

**Sammanfattning**

Hälsovalskontoret upprättar årligen en reviderad upplaga av Handbok Hälsoval på uppdrag av Regionfullmäktige som fastställer Handbok Hälsoval.

**Expedieras till**

Regionfullmäktige

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Revidering Handbok Hälsoval 2026

<b>Postadress</b> 801 88 Gävle	<b>Besöksadress</b> Rektorsgatan 1	<b>Telefon</b> 026-15 40 00	<b>Telefax</b> 026-15 57 00	<b>E-post Internet</b> rg@regiongavleborg.se www.regiongavleborg.se	<b>Bankgiro Org. Nr.</b> 5031-9771 232100-0198
-----------------------------------	---------------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	---	--

- Protokollsutdrag - §37 HU Handbok för Hälsoval 2026
- HANDBOK HÄLSOVAL 2026
- Ändringsdokument 2026 RS 2024-2388

**16. Personalpolicy för Region Gävleborg**  
(RS 2025/944)  
Beslut

**Förslag till beslut**

Personalutskottet föreslår regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige att besluta följande:

1. Personalpolicy – Region Gävleborg antas

**Sammanfattning**

Region Gävleborg har en personalpolicy från 2017 som föreslås ersättas av nu upprättad policy. Anledningen är ett behov av uppdatering och utveckling utifrån de förändringar som har skett sedan den förra policyn fastställdes.

**Expedieras till**

Regionfullmäktige

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Personalpolicy Region Gävleborg
- Personalpolicy - Region Gävleborg 2025
- Protokollsutdrag - §26 PU Personalpolicy för Region Gävleborg
- yrkande - Personalpolicy i Region Gävleborg (S)

**17. Besluts mål 2025 och Inriktningsbeslut 2025-2026**  
(RS 2025/38)  
Beslut

**Förslag till beslut**

Utvecklingsutskottet föreslår att regionstyrelsen ska besluta följande:

1. Besluts målet för regionala utvecklingsmedel (anslag 1:1) ska vara 112 miljoner kronor.
2. Inriktningsbeslut 2025-2026 för regionala utvecklingsmedel (anslag 1:1) antas.

**Sammanfattning**

Regionala utvecklingsmedel (anslag 1:1) inkluderar projektmedel, företagsstöd, stöd till kommersiell service samt medel för uppföljning och utvärdering. Med de förutsättningar som anges i regleringsbrevet är bedömningen att beslutsmålet avseende beslut som tas under 2024 bör vara 112 miljoner kronor, utan fördelning mellan stödformerna. Se vidare bifogat underlag *Beslutsmål 2025 anslag 1:1, regionala utvecklingsåtgärder*.

Inriktningen av de regionala utvecklingsmedlen, anslag 1:1, styrs av den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Därutöver styrs anslaget mer kortsiktigt av inriktningsbeslut som gäller i två år, men revideras årligen. Inriktningsbeslutet syftar till att stödja ett proaktivt arbete med de regionala utvecklingsmedlen så att portföljen av företagsstöd, projektmedel samt kommersiell service används på bästa möjliga sätt för att nå måluppfyllelse enligt RUS.

Uppföljning och analys av pågående regionala utvecklingsinsatser utgör underlag till inriktningsbeslutet. För 2025-2026 är sju prioriteringar utpekade och vid bedömning av insatser som ska finansieras med 1:1-medel är det meriterande om en eller flera av prioriteringarna är uppfyllda.

**Expedieras till**

Regional utvecklingsdirektör  
Avdelning Finansiering och strategi

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Beslutsmål 2025 och Inriktningsbeslut 2025-2026
- Beslutsmål 1.1 2025
- Inriktningsbeslut 1-1 2025-26
- Protokollsutdrag - §20 UU Beslutsmål 2025 och Inriktningsbeslut 2025-2026

18. Ansökan om projektmedel - Projekt: Industri 4.0/5.0 och Twin Transition i SMF (RS 2025/448)  
Beslut

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens Utvecklingsutskott föreslår att Regionstyrelsen beviljar SANDVIKENS KOMMUN stöd för att genomföra projektet *Industri 4.0/5.0 och Twin Transition i SMF* enligt ansökan inkommen 2025-02-14. Stödet uppgår till 41,80 % av faktiska kostnader och 41,80 % av total finansiering, dock med högst 7 649 490 kronor.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala utvecklingspolitiken samt med stöd av förordningen (2022:1468) om statligt stöd för att regionalt främja företag.

**Sammanfattning**

Sandvikens kommun söker stöd för att genomföra projektet *Industri 4.0/5.0 och Twin Transition i SMF*. Projektid är 2025-08-01 - 2029-09-30. Projektet samfinansieras med ERUF.

Syftet med projektet är att stötta små och medelstora tillverkande företag i den parallella omställningen mot både grön och digital utveckling (Twin Transition). Genom praktiskt stöd, Learning Labs, coachning och utbildningsinsatser ämnar projektet stärka företagens digitala infrastruktur, höja medvetenheten om cybersäkerhet och skapa bättre förutsättningar för att implementera avancerade teknologier som stödjer den gröna transformationen.

**Expedieras till**

Avdelningen Finansiering och Strategi

**Beslutsunderlag**

- 2025-448 Industri 4.0-5.0 och Twin Transition i SMF Beslut 250508
- Reviderad ansökan och budget - Projekt: Industri 4.0/5.0 och Twin Transition i SMF
- Förändringslogik - Projekt: Industri 4.0/5.0 och Twin Transition i SMF
- Protokollsutdrag - §23 UU Ansökan om projektmedel - Projekt: Industri 4.0/5.0 och Twin Transition i SMF

- 19.** Ansökan om projektmedel - Projekt Realtidsanalys och optimering med digitala tvillingar  
(RS 2025/410)  
Beslut

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens Utvecklingsutskott föreslår att Regionstyrelsen beviljar Högskolan i Gävle stöd för att genomföra projektet Realtidsanalys och optimering med digitala tvillingar enligt ansökan inkommen 2025-02-11. Stödet uppgår till 35,00 % av faktiska kostnader och 35,00 % av total finansiering, dock med högst 7 250 638 kronor.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala utvecklingspolitiken samt med stöd av förordningen (2022:1468) om statligt stöd för att regionalt främja företag.

**Sammanfattning**

Högskolan i Gävle söker stöd för att genomföra projektet Realtidsanalys och optimering med digitala tvillingar. Projekttid är 2025-09-01--2028-12-31. Projektet samfinansieras med ERUF.

Syftet med projektet är att adressera den digitala och gröna omställningen, Twin Transition, med fokus på små och medelstora företag. Syftet är att stärka hållbar tillväxt, digitalisering och innovationsförmåga genom användning av digitala tvillingar för realtidsanalys och optimering. Digitala tvillingar kan bidra till att reducera svinn, minska utsläpp, sänka energiförbrukning, öka tillgänglighet och främja cirkuläritet.

Projektet gör forskningsresultat tillgängliga för innovation, inventera nuvarande och framtida marknadsbehov i leverantörskedjan och tillgängliggöra ett Twin Transition-labb där digitala tvillingar används för att demonstrera och optimera hållbara lösningar.

Långsiktigt bidrar projektet till hållbar tillväxt genom utveckling av gröna produkter, affärsmöjligheter och ökad konkurrenskraft. Resultaten sprids via digitala plattformar såväl som regionala event för att maximera samhällsnyttan.

**Expedieras till**

Avdelningen Finansiering och Strategi

**Beslutsunderlag**

- 2025-410 Realtidsanalys och optimering med digitala tvillingar Beslut 250508
- Tjänsteskrivelse - Projektet Realtidsanalys och digitala tvillingar
- Ansökan om projektmedel - Projekt Realtidsanalys och optimering med digitala tvillingar
- 2025-410 Ansökan om stöd RG Rev1 250409
- Protokollsutdrag - §25 UU Ansökan om projektmedel - Projekt Realtidsanalys och optimering med digitala tvillingar

- 20.** Ansökan om projektmedel - Projekt Kreativa kuggar  
(RS 2025/485)  
Beslut

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens Utvecklingsutskott föreslår att Regionstyrelsen beviljar REGION GÄVLEBORG stöd för att genomföra projektet Kreativa kuggar enligt ansökan inkommen 2025-02-17. Stödet uppgår till 50,00 % av faktiska kostnader och 50,00 % av total finansiering, dock med högst 16 752 256 kronor.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag förprojektverksamhet inom den regionala utvecklingspolitiken samt med stöd avförordningen (2022:1468) om statligt stöd för att regionalt främja företag.

### **Sammanfattning**

Region Gävleborg söker stöd för att genomföra projektet *Kreativa kuggar*. Projektid är 2025-09-01 - 2029-06-30.

Projektet samfinansieras med ERUF.

Projektet är ett samverkansprojekt mellan Region Gävleborg och samverkansparterna Högskolan i Gävle, Företagsutbildarna i Sverige ek. förening, RISE Research Institutes of Sweden AB som syftar till att stärka små och medelstora företags hållbara tillväxt och konkurrenskraft inom kulturella och kreativa branscher (KKB) samt besöksnäringen i Gävleborg. Genom kunskapshöjande insatser, affärsutveckling, nätverkande och samverkan ska projektet bidra till fler etablerade och växande företag. Fokus ligger på att öka företagets affärskompetens, innovationsförmåga och hållbara utveckling, samt att förbättra tillgången till marknader och resurser. Projektet adresserar även behovet av ett mer anpassat stöd från det företagsfrämjande systemet, som genom projektet får stärkt kunskap om branschernas specifika villkor.

### **Expedieras till**

Avdelningen Finansiering och Strategi

### **Beslutsunderlag**

- 2025-485 Kreativa kuggar Beslut 250508
- Ansökan om projektmedel - Projekt Kreativa kuggar
- Förändringslogik - Projekt Kreativa kuggar
- Protokollsutdrag - §24 UU Ansökan om projektmedel - Projekt Kreativa kuggar

- 21.** Ansökan om projektmedel - Projekt Energilager på hjul för fler företagsetableringar och ökad regional nätutnyttjande (RS 2025/490)  
Beslut

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsens Utvecklingsutskott föreslår att Regionstyrelsen beviljar Högskolan i Gävle stöd för att genomföra projektet Energilagring på hjul, enligt ansökan inkommen 2025-02-17. Stödet uppgår till 50,00 % av faktiska kostnader och 50,00 % av totalfinansieringen, dock med högst 4 103 664 kronor.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag förprojektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken.

**Sammanfattning**

Högskolan i Gävle söker stöd för att genomföra projektet Energilager på hjul för fler företagsetableringar och ökad regional nätutnyttjande.

Projekttid är 2025-08-01 – 2028-12-31.

Projektet samfinansieras med ERUF.

Projektet ”Energilagring på hjul för fler företagsetableringar och ökat regional nätutnyttjande” har som syfte att identifiera hinder och hitta lösningar för att de batterier som finns i elfordon skall kunna tillgängliggöras för ellagring och balansering av elnätet när fordonen inte är i drift. Omställningen till ett fossilfritt samhälle, en fossilfri industri och transportsektor kommer innebära behov att ta ut allt högre effektuttag från elnätet. Det är viktigt att framtida kapacitetsbehov av grön el kan tillgodoses för att möjliggöra samhällets omställning och samtidigt säkra näringslivets behov och konkurrenskraft. Målet är att variationer i utbud och efterfrågan på effekt i elnätet ska kunna stabiliseras lokalt och regionalt. På detta sätt kan belastningen på elnätet jämnas ut och en större del av den lokala produktionen också konsumeras lokalt.

**Expedieras till**

Avdelningen Finansiering och Strategi

**Beslutsunderlag**

- 2025-490 Energilager på hjul Beslut om stöd
- Ansökan om projektmedel - Projekt Energilager på hjul för fler företagsetableringar och ökad regional nätutnyttjande
- Förändringslogik - Projekt Energilager på hjul för fler företagsetableringar och ökad regional nätutnyttjande
- Tjänsteskrivelse – Ansökan om projektmedel – Projekt Energilagring på hjul för fler företagsetableringar och ökad regional nätutnyttjande
- Protokollsutdrag - §26 UU Ansökan om projektmedel - Projekt Energilager på hjul för fler företagsetableringar och ökad regional nätutnyttjande

**22. Redovisning av motioner under beredning 2025**

(RS 2025/1150)

Beslut

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige ska besluta följande:

1. Redovisningen av motioner under beredning godkänns.



**Sammanfattning**

Enligt regionfullmäktiges arbetsordning ska styrelsen två gånger per år redovisa de motioner som inte beretts färdigt, § 61.

I bifogad sammanfattning framgår vilka motioner som den 22 april 2025 inte hade beretts färdigt – sammanlagt 77 st.

**Expedieras till**

Regionfullmäktige

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Redovisning av motioner under beredning
- Motioner under beredning (2025-04-22)

**23. Redovisning av medborgarförslag under beredning 2025**

(RS 2025/1152)

Beslut

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige ska besluta följande:

1. Redovisningen av medborgarförslag under beredning godkänns.

**Sammanfattning**

Enligt regionfullmäktiges arbetsordning ska styrelsen två gånger per år redovisa de medborgarförslag som inte beretts färdigt, § 95.

I bifogad sammanfattning framgår vilka medborgarförslag som den 22 april 2025 inte hade beretts färdigt – sammanlagt 4 st.

En sammanställning över besvarade medborgarförslag bifogas också i ärendet.

**Expedieras till**

Regionfullmäktige

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Redovisning av medborgarförslag under beredning
- Medborgarförslag under beredning (2025-04-22)
- Redovisning besvarade medborgarförslag (2025-04-22)

- 24.** Revisionsrapport - Granskning av styrprocesser utifrån mål och andra styrdokument  
(RS 2024/2916)  
Information

**Förslag till beslut**

1. Informationen noteras till protokollet.

**Sammanfattning**

De förtroendevalda revisorerna i Region Gävleborg har genomfört en granskning av styrprocesser utifrån mål och andra styrdokument. Granskningens syfte är att bedöma om regionstyrelsen säkerställt en ändamålsenlig struktur för styrning och uppföljning av de styrdokument som finns i regionen samt om styrelsen och nämnderna följer denna struktur.

Revisorerna har angett att regionstyrelsen bör:

- följa reglementet för uppföljning avseende att årligen följa upp fullmäktiges beslut, återrapporera tillämpningen av policyer, föreskrifter, strategier och direktiv samt utvecklingen inom beslutade planer och program. Om styrelsen inte anser att reglementet är ändamålsenligt bör styrelsen initiera en justering av reglementet.
- följa implementeringen av den nya dokumentstyrningen så att alla gamla styrdokument hanteras utifrån de nya reglerna och kommande förvaltningsvisa rutiner.

**Beslutsunderlag**

- Revisionsrapport - Granskning av styrprocesser utifrån mål och andra styrdokument
- Svar - Granskning av styrprocesser utifrån mål och andra styrdokument
- Protokollsutdrag - §476 RF Anmälan av revisionsrapport - Granskning av styrprocesser utifrån mål och andra styrdokument

- 25.** Motion (S) - Jämlikhetsmotion 10: Det tidiga livet - Utveckla tandvårdens arbete med att bedöma risken för karies  
(RS 2023/1415)  
Beslut

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige att besluta följande:

1. Motionen anses besvarad.

**Sammanfattning**

I en motion föreslår Eva Lindberg (S), Jan Lahenkorva (S), Mona Davik (S), Henrik Berglund Persson (S), Shida Kinuka Karlsson (S), Marcus Gard (S) och Elisabeth di Paolo-Sandberg (S)

- Att Region Gävleborg och Folktandvården Gävleborg utvecklar tandvårdens förmåga och arbete med att bedöma risken för karies utvecklas med hänsyn till barnets socioekonomiska omständigheter.

**Beslutsunderlag**

- Motion (S) - Jämlikhetsmotion 10: Det tidiga livet - Utveckla tandvårdens arbete med att bedöma risken för karies
- Svar Motion - (S) - Utveckla tandvårdens arbete med att bedöma risken för karies
- Protokollsutdrag - §58 HSN Motion (S) - Jämlikhetsmotion 10: Det tidiga livet - Utveckla tandvårdens arbete med att bedöma risken för karies

**26. Initiativärende (V) – Upphäv mörkläggningen**

(RS 2025/737)

Beslut

**Förslag till beslut**

1. Initiativärendet avslås.

**Sammanfattning****Initiativärende:**

På uppmaning av det politiska styret i Region Gävleborg har en konsult anlitats för ca 2,3 miljon kronor, i syfte att hålla i den så kallade bolagiseringsprocessen. Konsulten anlätades nästan ett halvår innan det politiska beslutet fattades i fullmäktige. Trots att konsulten varit anlitad under lång tid fanns inget av konsultens arbete med i förslaget till beslut.

Varken ansvarig nämnd eller vi som oppositionspartier har fått se de risk- och konsekvensanalyser som är gjorda och inte heller något annat av det framtagna materialet. Även journalister har nekats ta del av materialet.

Då upphandlingen av konsulten stred mot rådande upphandlingslagstiftning anmälde vi detta till Konkurrensverket. Trots det påbörjades en ny upphandling i strid mot gällande lagstiftning. När det sedan uppmärksammades verkar upphandlingen blivit avbruten och konsulten fick en projektanställning istället. Tjänsten som projektanställd projektledare för bolagsbygget annonserades inte ut i något forum utan anställningen verkar ha blivit undertecknad samma dag som det beslutades att

konsultens tjänster skulle omvandlas till en projektanställning. 2,3 miljoner kronor är nu nedlagda på konsultkostnader, undantaget kostnaderna för Sironarapporten.

2,3 miljoner kronor, men inte en rad, inte ett underlag av det arbete som har tagits fram i bolagiseringsprocessen har presenterats för ansvarig nämnd, regionstyrelse eller ens hälsovalskottet.

Utifrån den mörkläggning som råder kring bolagiseringsprocessen har vi vänt oss till medborgarnas samlade företrädare i regionfullmäktige angående rekryteringen av projektanställd konsult och de kostnader som det inneburit. Vi har ställt frågor som regionstyret inte ämnar svara på.

Frågorna från Ulla Andersson (V):

- Hur mycket är regionstyrelsens ordförande beredd att lägga på konsultkostnader för att driva fram det ideologiska experimentet med ett affärsdrivande bolag?
- Tillkommer det några andra kostnader utöver de 1,3 miljonerna för 10-månadersavtalet för den nu projektanställda konsulten?
- Menar regionstyrelsens ordförande att det är rimligt att skattebetalarna ska betala 2,3 miljoner kronor för hemligstämplat material?
- Varför anser regionstyrelsens ordförande att det är rimligt att fatta beslut i fel ordning gällande just bolagiseringsprocessen?
- Varför är det viktigt att hålla bolagiseringsprocessen hemlig?

Frågorna från Jan Lahenkorva (S):

- När utlystes tjänsten Projektledare avseende bolagiseringen?
- På vilka forum utlystes nämnda tjänst?

Ingen av frågorna kan sägas beröra enskild medarbetare. Frågorna håller sig till kostnader som är offentlig handling, själva rekryteringsprocessen och hemligstämpling av framtaget material. Frågorna kommer inte att besvaras av de styrande partierna. Vi i oppositionen får alltså inte ställa frågorna i det forum som är Region Gävleborgs högsta beslutande organ, nämligen regionfullmäktige. Så långt är regionstyret beredda att gå för att stoppa insynen och den demokratiska ordningen.

Det här är mycket allvarligt. Region Gävleborg har blivit en mörkläggningens region. Vi uppmanar nu regionstyrelsen och regionfullmäktige att visa öppenhet och transparens gentemot invånarna, deras företrädare och media.

#### **Svar på initiativvärende:**

Arbetet med bolagiseringen redovisas löpande i regionstyrelsen och i hälso- och sjukvårdsnämnden. Vad gäller upphandling av konsult har initiativtagaren fått siffrorna fel, som tidigare redovisats uppgick summan till 888 175 kronor. Alltså inte ens i närheten av 2,3 miljoner som initiativtagaren påstår.

Att debattera en enskild anställd i regionfullmäktige kommer aldrig att bli aktuellt med nuvarande politisk ledning, och vi hoppas inte att det någonsin kommer att förekomma då det är högst olämpligt.

**Beslutsunderlag**

- Initiativärende (V, S, C) - Upphäv mörkläggningen
- Protokollsutdrag - §66 RS Initiativärende (V) – Upphäv mörkläggningen
- Protokollsutdrag - §101 RS Initiativärende (V) – Upphäv mörkläggningen

**27. Initiativärende (V) – Region Gävleborg bör göra allt som går för att stödja Ukraina (RS 2025/615)**

Beslut

**Förslag till beslut**

1. Initiativärendet anses besvarat.

**Sammanfattning****Initiativärende:**

Rysslands anfallskrig mot Ukraina är folkrättsvidrigt och totalt omänskligt, vilket kommer att innebära förödande konsekvenser för lång tid framöver. Det utgör ett brott mot FN-stadgan men innebär också ett ökat säkerhetsshot mot oss i Sverige och Europa. Putin är en diktator som är oberäknelig och som nu stöds av USA:s nya regim.

Nu måste vi alla i Europa och Sverige göra vad vi kan för att stödja Ukraina. Sverige har på olika sätt under de här 3 åren, som anfallskriget har pågått, stått på Ukrainas sida och stöttat dem helhjärtat. Det finns en bred politisk enighet i det stödet. Låt oss även här i vår region arbeta aktivt för att stödja Ukraina och landets befolkning i den oerhört svåra, inhumana situationen de lever i.

Genom att inleda ett partnerskap bidrar vi till att skapa trygghet, öka säkerheten och stärka demokratiska och mänskliga rättigheter i Europa. Vi får ökad förståelse för varandra, närmare kontakter och vi kan med våra resurser underlätta livet för ett krigsutsatt folk. Det kan också bidra till en ökad krisberedskap hos oss i Gävleborg och Sverige, och en förbättrad kunskap och förståelse för krishantering och civil beredskap.

Vi föreslår därför att Region Gävleborg undersöker möjligheterna till någon form av partnerskap med en ort, ett län, ett sjukhus, en kulturinstitution, med civilsamhället eller näringslivet i Ukraina. Barn och ungas levnadsvillkor i Ukraina bör ha ett särskilt fokus. Partnerskapet kan utvecklas stegvis utifrån förutsättningarna med dem vi söker samarbete med i Ukraina.

Regionstyrelsen bör också ge ett uppdrag till samtliga nämnder och regionägda bolag att gå igenom sjukvårdsmateriel, hjälpmedel, fordon, verktyg, maskiner och annan utrustning för att se vad som kan skänkas till Ukraina. Även delägda regionbolag som till exempel Hjälpmedel SAM bör uppmanas att se över vad de kan göra.

Utifrån ovanstående yrkar vi:

1. Att Region Gävleborg undersöker möjligheterna till någon typ av partnerskap i Ukraina.
2. Att regionstyrelsen ger samtliga nämnder i uppdrag att gå igenom sina verksamheter efter material och utrustning med mera som kan skänkas till Ukraina.
3. Att en uppmaning i någon form, i linje med ovan formulerat förslag, skickas till hel- och delägda regionbolag.

**Svar på initiativärende:**

Region Gävleborg arbetar i nära dialog med berörd myndighet för att bistå Ukraina med prioriterad utrustning. För detta finns en framtagen rutin och regionen har vid ett antal tillfällen skänkt utrustning till Ukraina.

**Beslutsunderlag**

- Initiativärende (V) - Region Gävleborg bör göra allt som går för att stödja Ukraina
- Protokollsutdrag - §102 RS Initiativärende (V) – Region Gävleborg bör göra allt som går för att stödja Ukraina
- Protokollsutdrag - §65 RS Initiativärende (V) – Region Gävleborg bör göra allt som går för att stödja Ukraina

**28.** Regiondirektören informerar  
(RS 2025/24)